

SPE – Society of Petroleum Engineers – Sección Argentina

II Seminario Estratégico
FUTURO DE LA INDUSTRIA
DEL PETROLEO Y EL GAS

NUEVO ROL DEL ESTADO

Buenos aires, 26 de septiembre de 2002

II SEMINARIO ESTRATEGICO: FUTURO DE LA INDUSTRIA DEL
PETROLEO Y EL GAS
NUEVO ROL DEL ESTADO

- Tres etapas perfectamente identificables
 - Paternalismo del Estado (Antes de 1990)
 - La presencia de la inversión privada de riesgo (Desde 1990 hasta 2001)
 - La necesidad de inversiones (2002 en adelante)

II SEMINARIO ESTRATEGICO: FUTURO DE LA INDUSTRIA DEL PETROLEO Y EL GAS NUEVO ROL DEL ESTADO

- Paternalismo del Estado
 - YPF Sociedad el Estado
 - Gas del Estado Sociedad del Estado
 - ¿Empresas sin fines de lucro? Acción social
 - Precios no económicos regulados en todas sus etapas
 - Inversión privada con “cuenta gotas”
 - Algunos problemas

II SEMINARIO ESTRATEGICO: FUTURO DE LA INDUSTRIA DEL
PETROLEO Y EL GAS
NUEVO ROL DEL ESTADO

EL ESTADO HACE TODO: EXPLORA,
INVESTIGA, PRODUCE,
COMERCIALIZA, FIJA PRECIOS Y
RENTABILIDADES

II SEMINARIO ESTRATEGICO: FUTURO DE LA INDUSTRIA DEL PETROLEO Y EL GAS NUEVO ROL DEL ESTADO

- Presencia de la inversión privada de riesgo
 - El Estado desaparece como empresario
 - Privatizaciones, concesiones y licencias
 - Crecimiento de las producciones a través de las inversiones
 - Refinerías y estaciones de servicio
 - Precios libres en segmentos que no son monopolios naturales

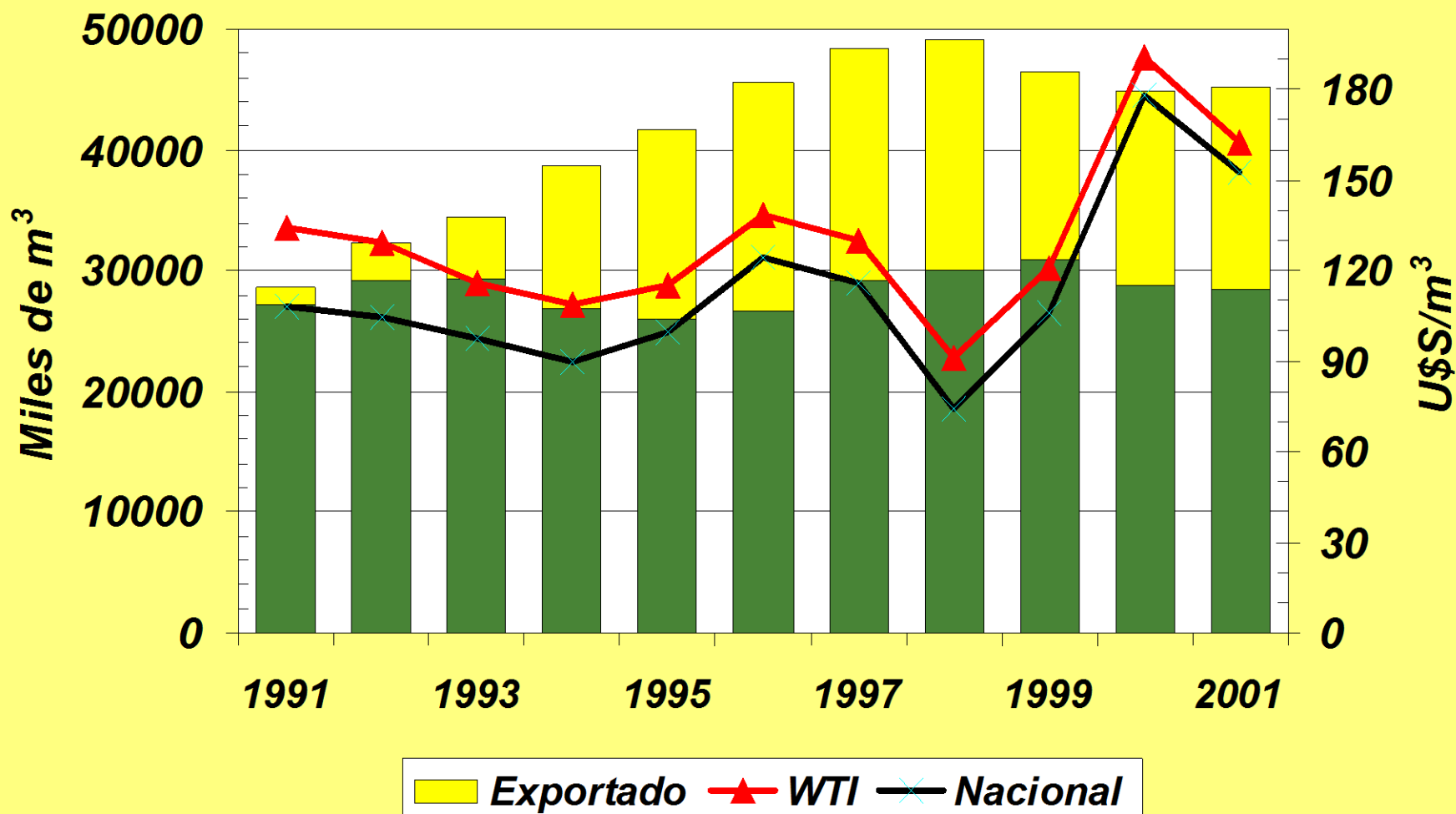
**II SEMINARIO ESTRATEGICO: FUTURO DE LA INDUSTRIA DEL
PETROLEO Y EL GAS
NUEVO ROL DEL ESTADO**

**EL ESTADO SOLAMENTE REGULA
PARA LA COMPETENCIA DEJANDO
PARA LA ACTIVIDAD PRIVADA EL
PROCESO INVERSOR Y OPERADOR**

II SEMINARIO ESTRATEGICO: FUTURO DE LA INDUSTRIA DEL
PETROLEO Y EL GAS
NUEVO ROL DEL ESTADO

- ¿Cumplió bien el Estado con su Rol principal de regular para la Competencia?
 - Aciertos
 - Falencias
 - Un ejemplo interesante

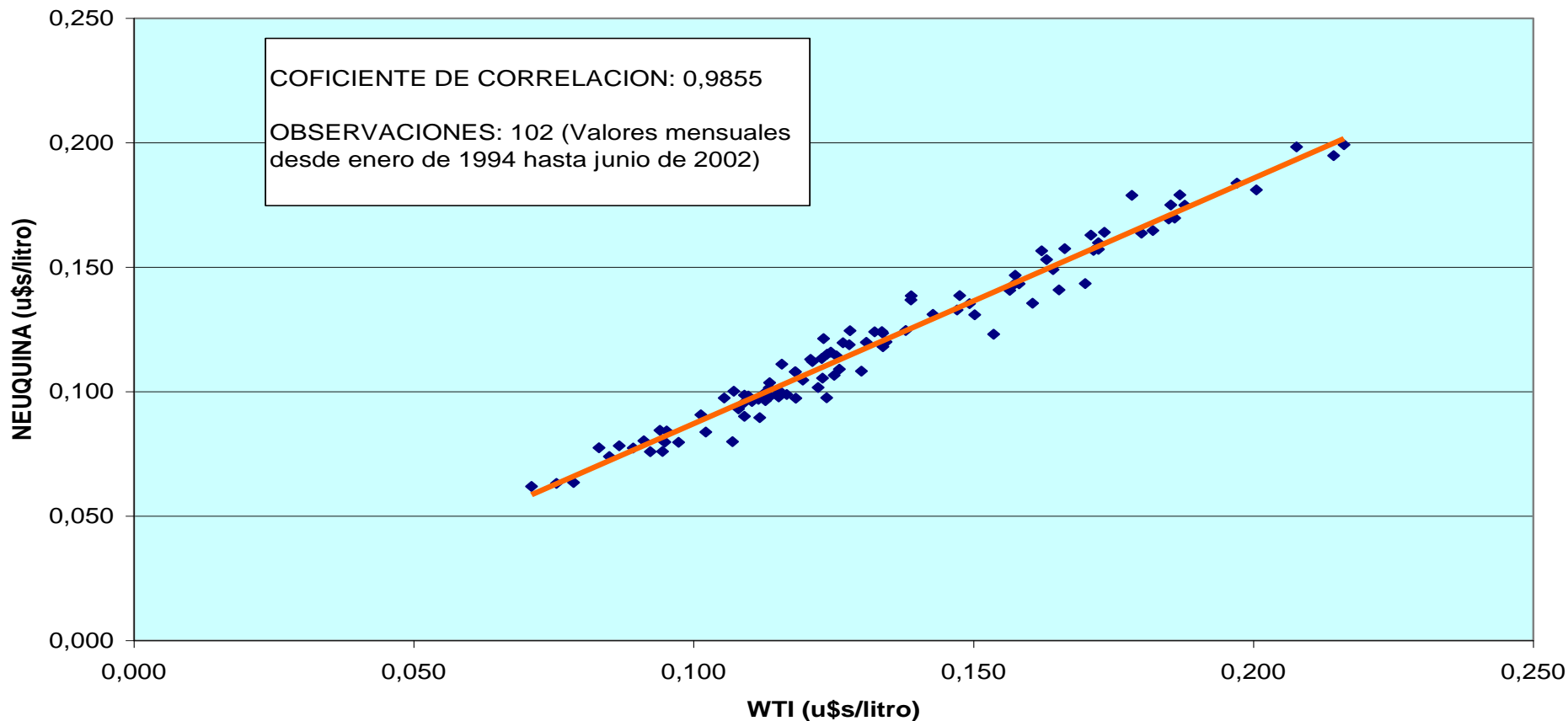
II SEMINARIO ESTRATEGICO: FUTURO DE LA INDUSTRIA DEL PETROLEO Y EL GAS NUEVO ROL DEL ESTADO



II SEMINARIO ESTRATEGICO: FUTURO DE LA INDUSTRIA DEL PETROLEO Y EL GAS

NUEVO ROL DEL ESTADO

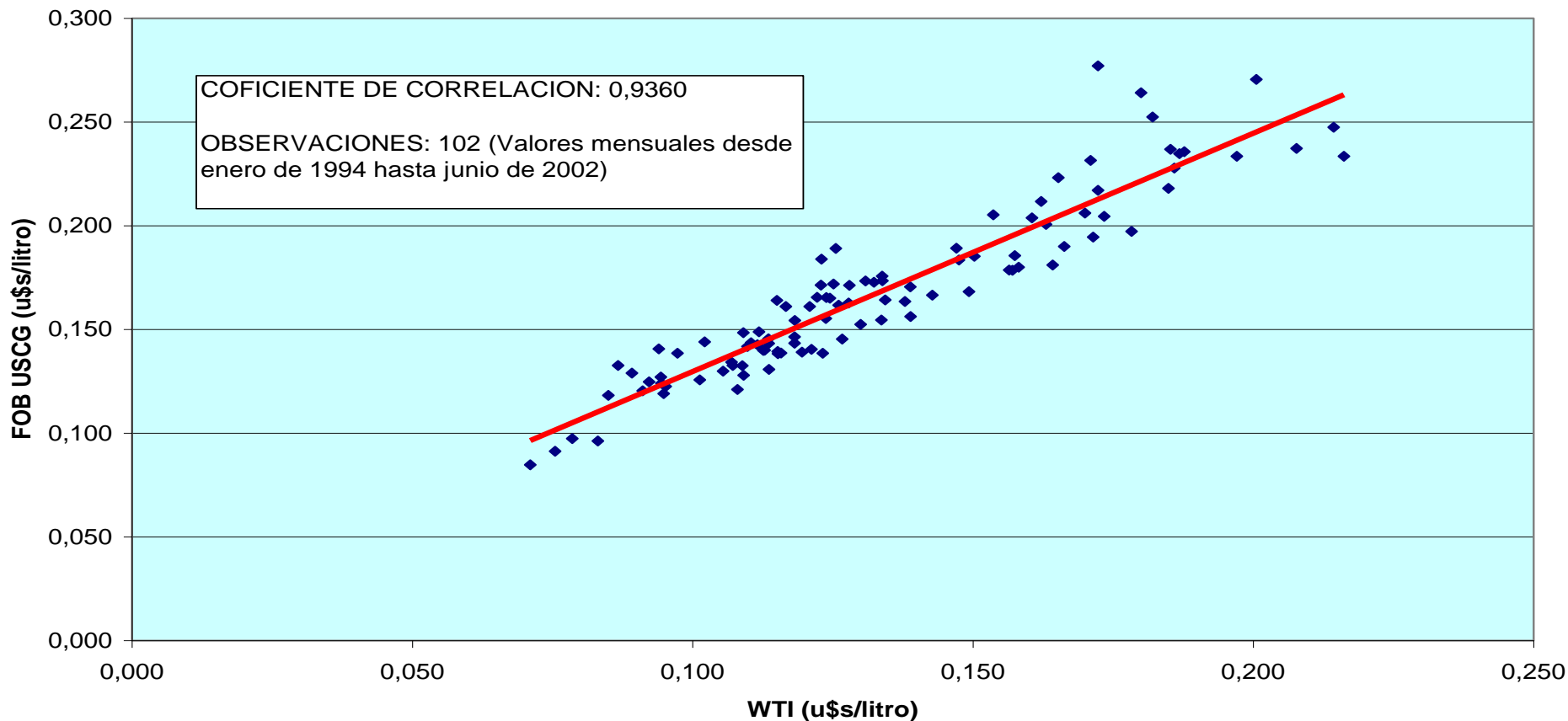
CORRELACION ENTRE LOS VALORES DE WTI Y CRUDO CUENCA NEUQUINA



II SEMINARIO ESTRATEGICO: FUTURO DE LA INDUSTRIA DEL PETROLEO Y EL GAS

NUEVO ROL DEL ESTADO

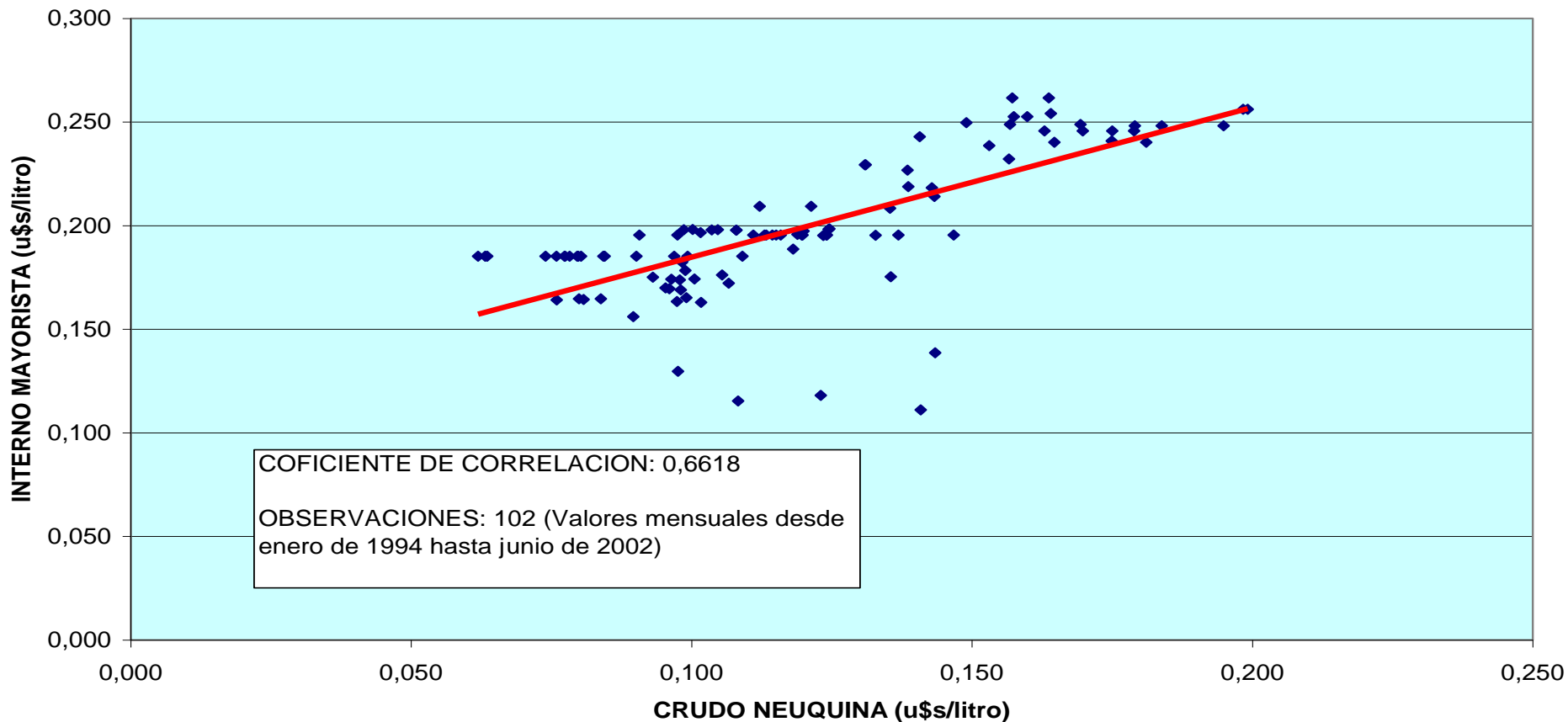
CORRELACION ENTRE EL VALOR DEL WTI Y EL VALOR FOB USCG DE NAFTA SUPER



II SEMINARIO ESTRATEGICO: FUTURO DE LA INDUSTRIA DEL PETROLEO Y EL GAS

NUEVO ROL DEL ESTADO

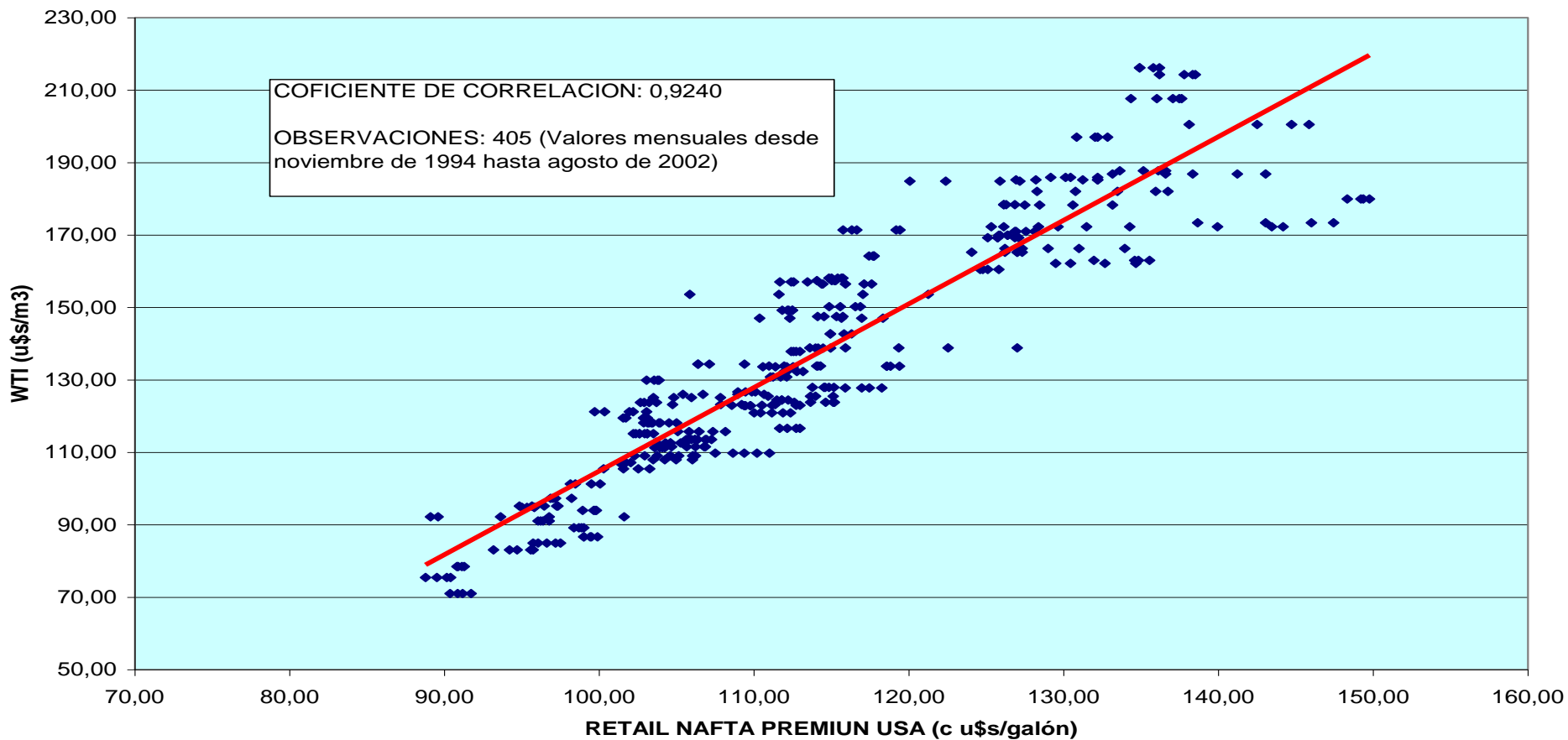
CORRELACION ENTRE EL VALOR DEL CRUDO CUENCA NEUQUINA Y EL VALOR INTERNO MAYORISTA DE LA NAFTA SUPER



II SEMINARIO ESTRATEGICO: FUTURO DE LA INDUSTRIA DEL PETROLEO Y EL GAS

NUEVO ROL DEL ESTADO

CORRELACION ENTRE EL VALOR DEL WTI Y EL PRECIO RETAIL DE USA SIN IMPUESTOS PARA NAFTA PREMIUN



II SEMINARIO ESTRATEGICO: FUTURO DE LA INDUSTRIA DEL
PETROLEO Y EL GAS
NUEVO ROL DEL ESTADO

- **EL NUEVO DESAFIO:** Necesidad de las inversiones en el sector
 - Los nostálgicos y la falta de financiación
 - Si es imposible retroceder: ¿hay que “huir” hacia delante?
 - Asegurar las inversiones
 - El problema de la seguridad jurídica: La historia de Mohamed

II SEMINARIO ESTRATEGICO: FUTURO DE LA INDUSTRIA DEL
PETROLEO Y EL GAS
NUEVO ROL DEL ESTADO

EL ESTADO DEBE REGULAR PARA LA
INVERSION, ELIMINANDO
OBSTACULOS PARA AUMENTAR LA
COMPETENCIA RECREANDO EL
MARCO DE SEGURIDAD JURIDICA